

Indice

Presentazione <i>di Gianni Pittella, Vice Presidente Vicario del Parlamento Europeo</i>	11
Introduzione <i>di Guido Podestà, Presidente della Provincia di Milano</i>	15
Ringraziamenti	19
Capitolo 1 Guardare lontano Europa 2020 e nuove Prospettive Finanziarie: quali scenari per l'ente locale in Europa <i>di Gianni Pittella, Vice Presidente Vicario del Parlamento Europeo</i>	23
Capitolo 2 Entrare nelle decisioni Gli enti locali nel processo decisionale dell'Unione Europea <i>di Sonia Masini, Presidente Provincia di Reggio Emilia e Vice Presidente CIVEX del Comitato delle Regioni</i>	29
Capitolo 3 Partecipare alle politiche 1 Il ruolo dei Comuni italiani nella programmazione e attuazione delle politiche dell'UE <i>di Vito Santarsiero, Sindaco di Potenza, delegato ANCI Mezzogiorno, membro COTER del Comitato delle Regioni</i>	33

Capitolo 4

Partecipare alle politiche 2

Cooperazione territoriale europea: la condivisione di conoscenze e prassi tra enti locali a livello europeo nei progetti transfrontalieri (Italia, Austria e Svizzera) <i>di Marco Meneguzzo, Daniela Cristofoli, Tobio Gianella, Josef Bernhart, Sara Boscolo, Kurt Promberger, Università Svizzera Italiana (USI), Accademia Europea di Bolzano (EURAC) e Università di Innsbruck</i>	41
4.1. L'approccio comparato e di benchmarking agli studi di pubblica amministrazione	41
4.2. Il progetto Interreg III - Benchmarking dell'innovazione comunale in Ticino ed in Lombardia	42
4.2.1. <i>Obiettivi ed articolazione del progetto</i>	42
4.2.2. <i>Benchmarking strategico e cooperazione interistituzionale a livello transfrontaliero</i>	48
4.3. Le aree di sviluppo individuate: PPP ed agenzie regionali di sviluppo	52
4.4. Progetto di cooperazione transfrontaliera GemNova.net	55
4.4.1. <i>Il progetto</i>	55
4.4.2. <i>La piattaforma web based</i>	56
4.4.3. <i>L'offerta di servizi</i>	56
4.4.4. <i>La gestione centralizzata degli approvvigionamenti dei comuni del Tirolo</i>	64

Capitolo 5

Partecipare alle politiche 3

Enti locali e politiche ambientali ed energetiche dell'UE <i>di Pierfrancesco Maran, Assessore Comune di Milano</i>	67
5.1. Il patto dei sindaci in breve	68
5.2. Strumenti finanziari a favore del patto dei sindaci	69
5.2.1. <i>ELENA (European Local Energy Assistance)</i>	69
5.2.2. <i>Fondo Europeo per l'efficienza energetica</i>	70
5.3. LIFE +	71
5.4. Programma Energia Intelligente in Europa – EIE	72
5.5. VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo (VII PQ)	73
5.6. Cooperazione Territoriale Europea	74

Capitolo 6

Concorrere allo sviluppo

Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione <i>di Veronica Vecchi e Manuela Brusoni, SDA Bocconi School of Management</i>	77
6.1. Introduzione	77
6.2. L'urgenza di un approccio di management all'implementazione delle politiche di sviluppo locale	78
6.3. I gap di management nell'implementazione delle politiche di sviluppo locale	80
6.4. Il managerial flow	83
6.5. L'implementazione delle politiche di sviluppo: condizioni di sistema e il mix di servizi, formazione, finanza agevolata	84
6.6. I finanziamenti comunitari nell'ambito dei processi di implementazione delle politiche di sviluppo	87
6.7. Conclusioni	88

Capitolo 7

Valutare l'efficacia

Enti locali e politiche comunitarie: a che punto siamo <i>di Carmine Pacente, Responsabile Ufficio Europa della Provincia di Milano</i>	91
7.1. Gli strumenti dell'analisi	91
7.2. L'analisi degli strumenti	92
7.2.1. <i>Il questionario generale</i>	92
7.2.2. <i>Il questionario di approfondimento e i dati di bilancio aggregati e disaggregati</i>	102
7.2.3. <i>I comuni metropolitani</i>	104
7.3. Risultati e conclusioni	110

Capitolo 8

Passato e futuro

L'Ufficio Europa negli enti locali: nel territorio per lo sviluppo. <i>di Carmine Pacente, Responsabile Ufficio Europa della Provincia di Milano</i>	113
8.1. L'Ufficio Europa e il sistema locale	113

8.2.	L'Ufficio Europa: "cabina di regia partecipata" e attività strategiche	117
8.3.	Relazioni con la Regione e networking comunitario, le chiavi del successo	122
8.4.	L'Ufficio Europa nei comuni metropolitani	125

Capitolo 9

Fare rete per l'Europa

Condividere competenze territoriali: l'esperienza di modena.eu di Antonella Buja e Giovanni Bursi, Comune e Provincia di Modena - rete modenapuntoeu		131
--	--	-----

9.1.	La genesi della rete modenapuntoeu	131
9.2.	Il modello organizzativo e operativo	132
9.3.	Risultati attesi e risultati raggiunti	135
9.4.	Tracce diffuse di potenziale europeo	137
9.5.	Creare unità comunicazionali	141
9.6.	Verso una cooperazione territoriale regionale	142

Capitolo 10

Vivere l'Europa

Il sistema di rappresentanza degli enti locali a Bruxelles di Ginevra Del Vecchio, Responsabile Ufficio Tecla Europa di Bruxelles		145
---	--	-----

10.1.	Gli uffici di collegamento degli enti locali a Bruxelles: modelli e strutture a confronto	145
10.2.	L'agenda europea delle autorità locali: ragioni e strumenti del dialogo diretto con le istituzioni europee	151
10.3.	L'Ufficio TECLA Europa Bruxelles	160
10.4.	Conclusioni	163

Conclusioni

di Attilio Fontana, Sindaco di Varese e Presidente di ANCI Lombardia		165
--	--	-----

Postfazione

di Enrico Letta		169
-----------------	--	-----

Appendice

Presentazione di TECLA

*di Andrea Pieroni, Presidente Provincia di Pisa e Presidente
TECLA*

173

Allegati

Questionario rivolto alle province italiane

176

Questionario rivolto ai comuni metropolitani italiani

184

Questionario di approfondimento per le province

190

I Curatori

191

Gli Autori

193