Indice

Introduzione 9

Capitolo 1. Il controllo dei costi e la contabilità direzionale 11
1.1 La contabilità direzionale 11
1.2 I vincoli operativi tipici delle imprese edili 13
1.3 Il fabbisogno di controllo nelle imprese edili 15

Capitolo 2. I costi di struttura nell'economia delle imprese edili 21
2.1 Costi diretti e costi indiretti: la classificazione rilevante per il calcolo del costo di commessa 21
2.2 I costi di struttura 23
2.3 La rilevanza dei costi di struttura nelle imprese edili 24
2.4 I rischi di una gestione approssimativa dei costi indiretti: alcune evidenze 27

Capitolo 3. La contabilità per commessa: il modello di riferimento 31
3.1 La contabilità per commessa: cenni introduttivi 31
3.2 L'obiettivo dell'analisi: la commessa 32
3.3 Il sistema di misurazione dei costi di commessa 34
3.4 L'attribuzione dei costi diretti 35
3.5 Individuazione dei centri di costi e attribuzione dei costi indiretti 39
3.6 Le fasi di riallocazione e imputazione 42

Capitolo 4. La gestione delle componenti dirette di commessa 47
4.1 Lo Stato Avanzamento Lavori 47
4.2 I costi diretti di commessa 49
4.2.1 La gestione dei costi dei materiali 50
4.2.2 Il costo della manodopera diretta o delle prestazioni esterne 51
4.2.3 La gestione dei costi delle attrezzature 54

Capitolo 5. La gestione delle componenti indirette di commessa 67
5.1 La progettazione di un sistema per centri di costo 67
5.1.1 Individuazione dei centri di costo 68
5.1.2 Attribuzione dei costi ai centri di costo 73
5.1.3 Riallocazione dei costi (dai centri intermedi ai centri finali) 75
5.1.4 Imputazione dei centri di costo finali alle commesse 78
5.2 La configurazione di costo di commessa 84
5.3 Il controllo dei costi a consuntivo 89
5.4 Il computo degli oneri finanziari figurativi 91

Conclusioni 97

Bibliografia 99